

# 潍坊学院服务新旧动能转换重大工程和 潍坊“四个城市”建设专项行动方案

为深入贯彻落实学校三次党代会精神和《潍坊学院服务潍坊行动纲要（2017-2020）》，根据省市新旧动能转换重大工程实施规划要求和省教育厅有关通知精神，制定本方案。

## 一、指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神为指导，按照省市新旧动能转换重大工程决策部署和学校第三次党代会确定的目标任务，坚持需求导向，服务山东新旧动能转换与潍坊经济社会发展；坚持问题导向，着力解决潍坊经济社会发展面临的重大问题；坚持项目导向，以建设高水平应用型大学为目标，以高水平人才队伍建设为支撑，以项目为服务载体，与城市发展深度融合，服务潍坊“产业强市、文化名市、活力城市、品质城市”建设，在社会服务中不断促进学校事业发展。

## 二、总体目标

聚焦服务新旧动能转换重大工程和潍坊市“一三四七”目标任务，紧紧围绕潍坊经济社会发展中的重点产业、重点区域、重点企业、重点项目，坚持以服务求支持、以贡献求回报、以开放促发展，把学校建设成为推动地方经济社会发展的重要引擎和促进人才汇聚、协同创新、成果转化、教育服务的重要基地，推动一批学科达到省内一流水平，汇聚一

支有全国影响力的学术队伍，建设一批高端创新平台，产生一批标志性成果，显著增强对潍坊经济社会发展的驱动力，学校的整体竞争力和影响力大幅提升，成为潍坊靓丽的城市名片。

### 三、基本原则

#### （一）顶层设计，分步实施。

立足实际、总体部署、统筹规划，推动政产学研深度融合，主动对接服务山东十强产业，构建符合地方发展的服务体系，发挥重大服务项目示范作用，分层次、分步骤推进。

#### （二）发挥优势，重点突破。

立足服务地方产业、基础教育和社会服务业，认真总结服务地方工作先进经验，找准切入点和突破口，充分发挥人才智力优势，依托共建平台，突出特色，以点带面，更好服务山东新旧动能转换重大工程和潍坊“四个城市”建设。

#### （三）项目支撑，分工负责。

强化项目意识，围绕服务地方，特别是新旧动能转换和潍坊“四个城市”建设，主动联系对接，形成合作项目或成果转化项目。同时，进一步梳理工作目标，明确主要时间节点，把服务地方工作任务落实到部门和人员，落实到工作目标和职责体系中。

#### （四）机制保障，合力推进。

创新服务地方工作体制机制，完善校企、校地合作等配套政

策，建立正向激励机制、长效推动机制和科学的绩效评价机制，建立跨校地、跨部门协同工作机制和信息共享机制，充分发挥政产学研合力作用，共建城市创新体系。

#### 四、主要任务

##### （一）调整优化专业结构，提供人才支撑。

适应转方式、调结构和供给侧改革对人才的要求，不断创新人才培养机制，搭建人才培训平台，为地方经济社会发展提供人才支撑。

1. 建设特色专业群。进一步明确学校发展定位，充分发挥自身优势，优化本专科专业设置，新增或重组一批新兴交叉专业，优化升级一批传统专业，5年内打造对接服务十强产业的10个左右省级学科专业集群。

分管领导：丁子信

牵头单位：教务处（教学质量评建办公室）

参与单位：科研处（学报编辑部），相关二级学院

2. 构建一体化培养模式。坚持以学生为本，以社会需求为导向，创新并拓展教育部“产学研合作协同育人”等项目，根据新旧动能转换与地方经济社会发展需求制定人才培养标准、修订专业课程，建立人才分类培养体系，制定各具特色的人才培养方案。实施联合培养、订单培养，将企业生产经营标准和环境引入教学过程，建立教学过程与企业生产过程一体化人才培养模式。5年内，面向新旧动能转换十强产业，按卓越工程师、“齐鲁工匠”标准要求培养高素质应用型人才，建成10个左右省级本专科生实习实训示范基地，新增

20 个教育部“产学研合作协同育人”项目，实现高端人才培养与新技术研发、教育链与产业链、教学改革与生产流程改造、职业精神培育与企业文化塑造紧密对接。

分管领导：丁子信

牵头单位：教务处（教学质量评建办公室）

参与单位：各二级学院

3. 培育高素质应用型人才。全面实施学分制改革，构建本科教育专业必修加跨学科、跨专业、跨学校交叉选修的课程体系，扩大选修学分和实践课程比重，促进学生多样化、个性化发展。

分管领导：丁子信

牵头单位：教务处（教学质量评建办公室）

参与单位：各二级学院

## （二）实现政产学研深度融合，助推产业升级。

立足服务新旧动能转换和潍坊产业强市建设，围绕推动新兴产业做大做强、传统产业做优做高，强化规划引领，坚持分类指导，助推产业转型升级。

1. 服务现代农业。积极参与乡村振兴战略，依托生物农业类专业群，以设施农业科学与工程专业为龙头，以生物技术、种子科学与工程、园林等专业为骨干，依托潍坊市生物工程技术研究中心、乐义农业科技中心，共建现代农业生产技术协同创新中心，助推基于现代农业生产技术特色的“潍坊农业模式”升级版。

分管领导：赵光强

牵头单位：科研处（学报编辑部）、生物与农业工程学院

参与单位：相关二级学院

2. 服务高端化工。积极参与潍坊化工产业安全生产转型升级行动，以化学工程与工艺专业为龙头，以化学、应用化学、环境工程、制药工程专业为骨干，依托潍坊市绿色化工过程重点实验室、潍坊市光电功能材料重点实验室等平台，共建环保与安全协同创新中心，对接山东省海洋化工科学研究、潍坊卤水资源生产企业、山东化工原料等项目建设企业，与企业联合建设高端海洋化工协同创新平台，联合申报技术攻关项目，高质量助推国家高端化工产业基地潍坊聚集区项目建设。

分管领导：赵光强

牵头单位：科研处（学报编辑部）、化学化工与环境工程学院

参与单位：相关二级学院

3. 服务汽车制造及高端装备。依托学校机电工程类、信息技术类、光电技术专业群和潍坊市工业设计中心、潍坊市智能农业装备技术重点实验室、新能源汽车技术研究所等科研创新平台，以机械设计制造及其自动化、计算机科学与技术、电子科学与技术等专业为龙头，以控制科学与工程、农业工程等重点学科为支撑，紧密结合农业工程、控制工程专业硕士授权点建设，深化与福田雷沃重工、潍柴动力、歌尔股份等大型企业的长期合作，探索学科、专业、产业相结合的创新模式，建立产学研基地。与国内外有关高校开展合

作研究，共建技术研究院（所）和 2~3 个协同创新中心，推动企业创新能力建设和学校科技成果转化，打造国际动力城和国家虚拟现实产业基地。

分管领导：赵光强

牵头单位：科研处（学报编辑部）

参与单位：机电与车辆工程学院、信息与控制工程学院、计算机工程学院、物理与光电工程学院

4. 拓展节能研究。依托信息与控制工程学院、节能研究院、能源互联网与循环经济研究所，联合国家住建部供热计量与节能工程技术研究中心、国内外相关高校及研究机构，联合雷奇节能科技股份有限公司等企业，共建新能源与节能协同创新中心，在新能源开发与利用、节能与环保等领域，促成 2 个以上重大纵横向课题或省级以上合作项目。

分管领导：赵光强

牵头单位：科研处（学报编辑部）

参与单位：节能研究院、能源互联网与循环经济研究所，相关二级学院

5. 共建科技创新与技术转移中心。落实创新型城市建设规划，搭建合作创新与技术转移中心，抓好重点项目建设。依托山东省中罗果蔬栽培技术合作研究中心、山东省生物化学与分子生物学重点实验室等省级创新平台，与潍坊市国家级农业标准化示范区开展深度合作，促进现代农业综合改革试点城市建设。依托新型电磁材料研究所，与潍坊高新技术开发区共建高性能光纤陀螺技术转移中心。依托潍坊市博创

基因药物工程技术研究中心、潍坊市工程材料及表面技术重点实验室、潍坊市光电功能材料重点实验室、应用化学研究所、微尺度科学研究所、材料工程研究所、工业设计中心、能源互联网与循环经济研究所、机器视觉与模式识别研究所等平台，进一步加强与相关大中型企业对接合作，申报5个左右省级以上重点课题（或项目），努力建成3个以上省级重点实验室或创新平台。

分管领导：赵光强

牵头单位：科研处（学报编辑部）

参与单位：机电与车辆工程学院、信息与控制工程学院、计算机工程学院、物理与光电工程学院，人事处（人才工作办公室），新型电磁材料研究所

6. 设施渔业技术创新。联合中国海洋大学等高校，中科院海洋研究所、水科院黄海水产研究所、青岛海洋科学与技术国家实验室分室等科研院所，潍坊康科润生物科技有限公司等企业，推动设施渔业健康养殖基础研究及前沿技术的研发与应用，建成院士工作站、博士后科研工作站、省部级重点实验室等综合创新研发平台，开展名优水产良种营养生理、微颗粒饲料配制技术、环境和水产品安全营养调控技术、工厂化封闭循环水养殖模式和水产品质量可追溯体系的研究。力争获批国家级项目3~5项，发表高水平学术论文50篇以上，授权发明专利5项，将“山东省莱州湾海洋动物健康养殖工程技术协同创新中心”建成国家级教研综合创新平台与产业化示范基地。

分管领导：赵光强

牵头单位：生物与农业工程学院

参与单位：科研处（学报编辑部）

7. 量子技术创新。联合中国科技大学、山东大学、济南量子技术研究院、山东量子科学技术研究院有限公司等科研机构和企业，推动量子信息基础研究及前沿技术的研发与应用，建成连接济南青岛、横贯我省东西的量子保密通信“齐鲁干线”及潍坊城域保密通信网络，开展海上量子保密通信实验，加强新型光电子学器件、集成光学芯片和膜上光量子器件等核心技术与器件的开发，力争获批国家级项目3~5项，发表高水平学术论文30篇以上，“多光子纠缠与操纵实验室”建成山东省重点实验室。

分管领导：赵光强

牵头单位：潍坊学院量子信息技术研究院

参与单位：科研处（学报编辑部），物理与光电工程学院

8. 共建实验实习实训基地。立足特色学科专业群建设，积极利用现有实验实习实训基地，为新旧动能转换和服务地方提供支持。积极与潍坊市教育投资集团、有关高校和机构联合共建高水平实验室、实习实训基地。力争创建1个省级新旧动能转换实验实训基地。

分管领导：丁子信

牵头单位：实验室与设备管理处（网络信息中心与其合署）

参与单位：教务处（教学质量评建办公室）、科研处（学

报编辑部)、发展规划处(高教研究所)、财务处,相关二级学院

### (三) 适应创新发展需求,促进文化繁荣。

对接潍坊“文化名市”建设五年规划和三年行动计划,利用学校丰富的人文社会学科资源,大力推进地域文化研究,促进文化成果转化和产业化,为潍坊争创国家历史文化名城、联合国手工艺与民间艺术之都贡献力量。

1. 研究地方文化。以文学与新闻传播学院、历史文化与旅游学院、音乐学院、体育学院、美术学院,山东省民俗文化产业开发研究基地、山东省海盐文化研究基地、比较文学与世界文学研究所、中华诗词与传统文化研究中心、汉字文化研究所、北海文化研究院为依托,在广泛开展地域文化研究和文献整理的基础上,加强潍水文化、北海文化、潍坊通史、海盐文化、民俗文化、齐文化挖掘整理和研究阐释,扩大地方文化交流传播,全方位打造地方文化品牌。力争获批5个左右省级以上课题或项目。

分管领导:赵光强

牵头单位:科研处(学报编辑部)、宣传部

参与单位:相关二级学院和科研机构

2. 传承红色文化。依托潍坊文化研究交流基地,借助红色“渤海走廊”、龙池抗日战争纪念馆、王尽美烈士纪念馆、庄龙甲烈士纪念园、“潍县战役”纪念馆等丰富红色资源,挖掘红色文化底蕴,组织红色文化交流,举办红色文化讲座,创办红色文化刊物,编辑出版红色文化书籍,开展红色文化

研究，为潍坊“文化名市”建设增添新的精神动能。

分管领导：王清明

牵头单位：宣传部、离退休工作处、马克思主义学院

参与单位：文学与新闻传播学院、历史文化与旅游学院、音乐学院、美术学院

3. 助力企业文化。依托潍坊金融财政研究院、公共经济研究所、区域经济研究所、企业管理研究所，积极参与潍坊市企业文化研究，承办潍坊市企业文化论坛，推进企业文化建设。促成2个以上省级纵横向课题或合作项目。

分管领导：赵光强

牵头单位：科研处（学报编辑部）

参与单位：发展规划处（高教研究所），经济管理学院

4. 助推文化产业。以文学与新闻传播学院、历史文化与旅游学院、音乐学院、美术学院、体育学院、传媒学院，公共传播与社会发展研究所、空间艺术设计研究所、潍坊传统文化视觉表现研究所、地方音乐（舞蹈）文化研究所为依托，积极开展文化事业与文化产业发展研究，充分挖掘潍坊历史、民俗、产业、宗教等地方文化的开发价值与潜力，开展以各种优秀地域文化为题材的文化创意、文艺创作、文艺展演、艺术展览等活动，推动潍坊市文化产业园区、广告业、影视业、文化娱乐业、文化会展业发展，助力潍坊文化产业发展。促成5个左右省级以上纵横向课题或项目。

分管领导：赵光强

牵头单位：科研处（学报编辑部）

参与单位：宣传部、学生工作处（武装部）、团委，相关二级学院

#### （四）加强高端智库建设，聚焦政策研究。

深化习近平新时代中国特色社会主义思想研究阐释，扎实推进乡村振兴战略、区域协调发展战略、经略海洋战略、山东新旧动能转换综合试验区建设等问题的实质性研究，围绕加快新旧动能转换、创新体制机制、深化“放管服”改革和农村综合改革试点等工作，对潍坊经济社会发展中的重大问题，作出符合时代精神和实践要求的新阐释，提出适应新情况的新观点、新对策，为区域经济社会发展提供高质量、高层次的决策咨询。

1. 创新体制机制研究。以马克思主义学院、经济管理学院，潍坊舆情研究基地、潍坊市统一战线理论研究基地、潍坊金融财政研究院、公共经济研究所、区域经济研究所为依托，整合校地资源，围绕加快新旧动能转换和服务潍坊“四个城市”建设，对潍坊市“十三五”发展规划、产业承接与产业结构调整、科技成果转化与高效产业体系建设、优质农产品供应、劳动力输送与培养、生态功能区建设、人才改革、经济与社会可持续发展等方面开展研究和学术研讨，结合对标地区发展经验，提供决策研究咨询、项目评估、规划论证等方面服务，为潍坊市创新体制机制提供服务。力争获批2个以上省级以上纵横向课题或合作项目。

分管领导：王清明

牵头单位：经济管理学院、马克思主义学院

参与单位：相关二级学院

2. 现代物流业发展研究。以经济管理学院、企业管理研究所为依托，整合校内外资源，开展电子商务应用、冷链物流、大型物流园区建设、现代化物流中心建设等方面研究，为潍坊市打造区域性物流节点城市，促进潍坊现代物流业发展提供强有力支持。力争获批1个以上省级以上纵横向课题或合作项目。

分管领导：王清明

牵头单位：经济管理学院

参与单位：发展规划处（高教研究所），相关二级学院

3. 生态旅游研究。以历史文化与旅游学院、美术学院，空间艺术设计研究所、潍坊传统文化视觉表现研究所、潍坊近现代书法研究所为依托，整合校内外资源，加强对潍坊生态旅游、乡村旅游、工业旅游、文化旅游等项目研究，做好潍坊市文化旅游业以及旅游资源开发研究，开展旅游项目挖掘与评价、旅游资源的开发与规划、旅游信息系统的设计与应用、旅游项目的策划、旅游产品的设计等方面研究，推动潍坊市旅游业等第三产业发展。促成2个省级以上纵横向课题或合作项目。

分管领导：赵光强

牵头单位：科研处（学报编辑部）、历史文化与旅游学院

参与单位：相关二级学院

4. 现代服务业研究。以经济管理学院、法学院、历史文化与旅游学院、美术学院、传媒学院，山东省知识产权培训

基地、潍坊市人大常委会立法研究服务基地为依托，整合校内外资源，着重对总部经济、金融服务、创意设计、健康养老、信息消费、服务外包等服务业进行研究，为潍坊市建设现代化服务业集群发展提供支持。促成3个以上省级以上纵横向课题或合作项目。

分管领导：赵光强

牵头单位：科研处（学报编辑部）、经济管理学院

参与单位：相关二级学院

5. 美丽乡村与乡村振兴战略研究。以历史文化与旅游学院、生物与农业工程学院、化学化工与环境工程学院、建筑工程学院、经济管理学院、教师教育学院、音乐学院、美术学院、法学院、马克思主义学院、文学与新闻传播学院，环境污染控制研究所、建筑设计研究院为依托，整合校内外资源，着重加强对农村美丽幼儿园与小学建设、环境改善、社区建设、产业发展、农民增收、乡村文明、新型城镇化热点和难点问题进行研究，为潍坊市乡村振兴战略特别是美丽乡村和农村社区建设提供决策依据。促成2个以上省级以上纵横向课题或合作项目。

分管领导：朱猷武

牵头单位：发展规划处（高教研究所）

参与单位：科研处（学报编辑部），相关二级学院

#### （五）服务民心民生工程，提升城市品质。

1. 服务基础教育。与教育行政部门、中小学校进行对接，建立“行政部门、潍坊学院、中小学校（含特幼教）”三位一

体服务机制，成立“基础教育研究与服务中心”，整合校内外资源，组建跨学科专业的研究和服务团队，积极探索共建附属学校（幼儿园）、实验学校（幼儿园）、教育帮扶工作队、基础教育研究院等合作机制。出台配套文件，开展师范专业教师与中小学（含特幼教）名师双向挂职活动，对内更好地服务各师范专业教学与研究，对外打通服务渠道，共同开展基础教育研究和服务立项，特别是围绕振兴农村教育，促进精准教育扶贫，建设美丽乡村学校等方面作出积极贡献。促成至少2个省级及以上纵横向课题或合作项目。

分管领导：朱猷武

牵头单位：发展规划处（高教研究所）、人事处（人才工作办公室）、教师教育学院

参与单位：组织部、教务处（教学质量评建办公室）、科研处（学报编辑部）、继续教育学院（潍坊广播电视大学），特教幼儿教师师范学院

2. 促进职业教育。完善与职业院校的交流与合作机制。继续参与全国职业教育改革试验区工作，做好职普融合、分段培养项目。积极与景芝酒业集团对接，协助做好山东食品科技职业学院的建设工作。促成1个省级及以上纵横向课题或合作项目。

分管领导：朱猷武

牵头单位：发展规划处（高教研究所）、教务处（教学质量评建办公室）

参与单位：办公室、人事处（人才工作办公室），相关二级学院

3. 建设智慧城市。依托潍坊市云计算工程技术研究中心，与中科曙光合作共建大数据应用创新中心和大数据学院，积极与潍坊市相关部门对接，发展城市物联网，提升智慧政务、智慧商务、智慧服务水平。促成1个以上省级以上纵横向课题或合作项目。

分管领导：朱猷武

牵头单位：发展规划处（高教研究所）、计算机工程学院

参与单位：科研处（学报编辑部）、教务处（教学质量评建办公室）、人事处（人才工作办公室），相关二级学院

4. 拓展干部培训。依托潍坊市干部自主选学基地，融入新旧动能转换重大工程和潍坊“四个城市”建设内容，形成新时代干部培训研究的课题成果，不断拓宽干部培训的服务面，面向区域打造新旧动能转换特色干部培训新品牌。

分管领导：王旭升

牵头单位：继续教育学院（潍坊广播电视大学）

参与单位：组织部，相关二级学院

5. 开展社区教育。围绕潍坊“四个城市”建设议题，整合校内外资源，积极研究和探索社区教育服务品牌，进一步扩大地方影响力。研究形成社区培训课题体系，与社区合作成立课题组，打造新时代社区教育新品牌。促成2个省级以上课题或社区教育品牌项目。

分管领导：王旭升

牵头单位：继续教育学院（潍坊广播电视大学）

参与单位：相关二级学院

6. 加强企业培训。围绕新旧动能转换重大工程项目，主动对接潍坊新旧动能转换企业，共同研究新时代企业培训需求，拓展企业培训新领域，组织校内外相关专家，围绕新旧动能转换与新旧管理理念转换等议题，开展项目培训。促成2项以上新时代企业文化建设校企合作项目。

分管领导：王旭升

牵头单位：继续教育学院（潍坊广播电视大学）

参与单位：相关二级学院

#### （六）共建教育合作平台，推进创新创业。

1. 搭建创新创业载体。积极参与潍坊市新旧动能转换重大工程与创新创业三年行动计划，支持在校大学生到众创空间、各类孵化器创新创业，积极参与组建大学生创业者联盟。组建创新创业学院，整合社会资源，继续加强学校创业孵化基地建设；联合有关县市区新旧动能转换工程项目、创新创业园区建设项目，吸引大学生、教师及校友企业入驻，建设示范性创业产业园区；加强对现有孵化器项目的对接和融合共建，积极参与中国（潍坊）国际人才创业孵化中心、山东半岛大学生创业孵化中心、潍坊电子商务产业孵化器等创新创业基地建设。完善创新创业支撑体系，提高科技孵化企业成活率。

分管领导：王清明

牵头单位：学生工作处（武装部）

参与单位：教务处（教学质量评建办公室）、人事处（人才工作办公室），各二级学院

2. 构建创新创业生态系统。与潍坊市相关机构合作成立创新创业委员会，参与地方创新创业的规划、协调和日常推进等工作，建立潍坊创新创业公共服务平台，优化提升服务水平。鼓励优秀教师加入创新创业导师队伍，落实学校专业技术人员离岗创业政策，健全双向流动机制。建立与经济协同发展的创新创业新体制。举办创新创业工作高层论坛、博览会、创新创业大赛等各类活动，把学校大学生创业孵化基地建成创新创业的信息汇聚交流中心。营造创新创业氛围，激发创新创业活力，打造创新创业城市品牌。

分管领导：王清明

牵头单位：学生工作处（武装部）

参与单位：教务处（教学质量评建办公室）、人事处（人才工作办公室），各二级学院

### （七）搭建信息共享平台，助推服务升级。

1. 网络互动信息平台。依托学校信息化建设平台，把服务地方作为学校官网主页呈现的重要部分，搭建服务新旧动能转换重大工程和服务地方的校内外互动平台。相关部门及二级学院网站设置服务地方专题版块，多渠道沟通新旧动能转换工作动态和服务信息，加大学校优质品牌宣传力度，提高学校社会知名度。

分管领导：朱猷武

牵头单位：发展规划处（高教研究所）、实验室与设备管理处（网络信息中心与其合署）

参与单位：相关部门，各二级学院

2. 教师服务推介平台。建立分类别、分层次推介服务平台，向社会推介一批教学水平高、教学效果好的教学名师，向校内推介一批校外专家和名师。发挥高层次人才优势，借助学校网站或校内科研机构，加大对高层次科研型教师的宣传力度；进一步完善挂职锻炼机制，将学校高教管理专家或高科技人才派往相关企事业单位，发挥特长，促进校地共建项目建设。

分管领导：朱猷武

牵头单位：发展规划处（高教研究所）

参与单位：组织部、人事处（人才工作办公室）、教务处（教学质量评建办公室），相关二级学院

3. 企业服务对接平台。建立学校和二级学院服务企业对接机制，建立校企合作对接联系人制度，明确企业服务工作的校内外调度协调。定期组织召开校企合作论坛、联谊会、发布会等，促成合作项目，推进合作项目落地。利用现代信息技术，为企业提供横向合作项目服务、成果转化等信息，促成供需双方网络交流等。

分管领导：朱猷武

牵头单位：发展规划处（高教研究所）

参与单位：科研处（学报编辑部），相关二级学院

4. 重点项目支持平台。学校服务地方机构定期组织开展服务地方重点项目的申报评审，对确定的重点项目给予政策倾斜和资金支持，监督项目实施进度，确保服务效果。根据服务新旧动能转换工作需要，牵头与地方对接重大项目，制定计划并组织实施。

分管领导：朱猷武

牵头单位：发展规划处（高教研究所）

参与单位：科研处（学报编辑部），相关二级学院

## 五、保障措施

### （一）加强组织领导。

在学校党委的统一领导下，成立服务新旧动能转换重大工程建设领导小组，统筹协调组织和安排部署相关工作。

组 长：孙文亮 冯滨鲁

副组长：王清明 丁子信 马茜华 朱猷武 赵光强  
王旭升

成 员：（按姓氏笔画为序）

王善君 付 兵 曲振国 李连成 李学军  
李秋之 肖孟强 范成祥 单振涛 胡胜军  
姜军生 韩永忠 魏茂全

领导小组下设服务新旧动能转换工作协调推进办公室和服务潍坊“四个城市”建设办公室（两个牌子一套班子），办公室设在发展规划处，负责做好协调服务，统筹推进各项工作进展，及时调研、汇报和解决工作中的困难和问题，积极争取政策扶持和资金支持。办公室主任由朱猷武同志兼任，

办公室副主任由范成祥、曲振国、肖孟强、姜军生等同志兼任。

各二级学院、相关部门要成立相应组织协调机构，形成上下贯通、横向统筹的组织领导体系。

## （二）严格落实责任。

细化分解方案，明确目标任务，将服务新旧动能转换和服务潍坊“四个城市”建设任务纳入学校和中层单位年度工作目标管理体系，层层分解、压实责任。各中层单位主要负责同志要担负起本单位第一责任人责任，对工作进度和成效负总责。其他负责同志要分工负责、靠前指挥，及时协调解决好问题。牵头单位要主动担当，敢于协调，善于协调，切实担负起牵头抓总的责任。相关部门要从大局出发，主动配合，主动作为。各单位、各部门要确定专门人员，加强与服务单位的联系，定期进行交流，及时掌握需求信息，不断拓宽服务渠道，督促服务项目落实。

## （三）健全体制机制。

完善服务地方工作职能机构，建立校内服务地方工作联动机制；建立校地联席会议制度，定期组织召开联席会议，积极听取各方意见建议，协调解决问题困难，推进服务潍坊工作常态化制度化；建立投融资机制，设立服务潍坊工作经费和项目专项资金，积极争取政府设立服务潍坊技术创新基金，支持服务潍坊项目研究的深入开展；开展服务地方立项，引入市场机制，实行风险共担、利益均摊，深入推进服务工

作全面开展；建立内部激励机制，加强政策支持和考核；制定和完善科技成果转化、产学研平台、科技人员创办学科性公司、挂职锻炼、服务地方项目、服务地方先进集体和工作者评选和表彰办法等管理办法，激发全校服务社会工作的积极性。

#### （四）加强宣传引导。

组织开展服务新旧动能转换和潍坊“四个城市”建设专题宣传活动，及时传达相关政策，通报学校行动计划、行动路径和行动成效，树立典型和标杆，推广成功经验，形成良好氛围。各二级学院要结合实际，加大力度，把新旧动能转换重大工程和潍坊“四个城市”建设等议题，切实融入到教育教学中来，融入到学生的学习、生活、探索和创新创业实践中来，加强正面宣传引导，形成浓厚氛围。